



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA
CENTRO DE CIÊNCIAS AGRÁRIAS - CCA
DEPARTAMENTO DE ZOOTECNIA E DESENVOLVIMENTO RURAL



PLANO DE ENSINO 2023/2

Consulte também o Programa de Ensino:
<https://dzdr.cca.ufsc.br/programas-de-ensino/>

I. IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA:

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA	Nº DE HORAS-AULA SEMANAIS		TOTAL DE HORAS-AULA SEMESTRAIS
		TEÓRICAS	PRÁTICAS	
EXR7608	Administração Rural Zootecnia	3	0	54 h/a
Fase: 9ª		Créditos: 3	Caráter: Obrigatória	

II. HORÁRIO

Terça-feira: 13h30min – 16h00min

III. PROFESSOR (ES) MINISTRANTE (S)

Cristiano Desconsi E-mails de contato: cristiano.desconsi@ufsc.br; crdesconsi@gmail.com

IV. EMENTA

Caracterização das unidades de produção agrícolas. Negócio agrícola e empresa rural. Teorias e custos da produção. Fatores que afetam os resultados econômicos. Métodos de planejamento das unidades de produção. Seleção e combinação de atividades. Análise da rentabilidade econômica. Projeto sistêmico e integrado de uso de uma propriedade agrícola

V. OBJETIVOS

Geral: Desenvolver competências e capacidades teóricas e aplicadas em administração rural com ênfase nas atividades de produção animal, disponibilizando conhecimentos e técnicas de planejamento, análise da rentabilidade, programação de sistemas produtivos e suas combinações de modo a subsidiar o processo de tomada de decisão dos agricultores e empreendedores rurais.

Específicos:

- Compreender as definições introdutórias, fundamentos e conceitos da Administração Rural;
- Estudar as atividades produtivas pecuárias observando sua contextualização socioeconômica, concepção, planejamento e acompanhamento gerencial em distintas Unidades Agropecuárias;
- Examinar e refletir sobre a heterogeneidade das organizações rurais e sobre as particularidades das práticas de gestão que utilizam;
- Apresentar conceitos e metodologias de diagnóstico, planejamento e elaboração de projetos em Unidades Agropecuárias a partir do enfoque sistêmico;
- Apreender as principais abordagens e aplicações das teorias dos custos de produção bem como seus limites e possibilidades de aplicação no âmbito dos empreendimentos rurais;
- Introduzir os elementos de administração financeira, instrumentos, técnicas e aplicação, voltados para gerenciamento das atividades econômicas de produção animal;
- Apresentar metodologias e instrumentos técnicos de levantamento e análise da viabilidade econômica de empreendimentos pecuários.

VI. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

1. CONTEÚDO TEÓRICO:

Unidade 1: Introdução à Administração Rural, especificidades da produção agropecuária e tipos de empreendimentos rurais

- Apresentação do plano de ensino e acordos com a turma; gestão e tomada de decisão – comportamento do/a gestor/a
- Gestão e tomada de decisão: o comportamento do/a gestor/a
- Particularidades das atividades agropecuárias
- Especificidades das organizações rurais, formas de administração e estruturas

Unidade 2: A abordagem sistêmica aplicada a gestão de empreendimentos rurais

- Enfoque sistêmico e analítico na análise da produção agropecuária
- Métodos de Diagnóstico Econômico Ecológico em Agroecossistemas
- Planejamento da produção – plano de atividades

Unidade 3: Gestão dos custos no setor pecuário

- Teoria da Produção e dos Custos: relação entre tecnologia/produção/custo
- Metodologias de determinação de custos: Custo Total e Operacional
- Depreciação; remuneração do trabalho e do capital
- Levantamento, cálculo e análise de custo de produção.

Unidade 4: Análise da rentabilidade econômica

- Metodologias para aferir a viabilidade econômica de novos empreendimentos: análise do retorno do investimento e do processamento e beneficiamento da produção animal
- Análise da viabilidade econômica e seus indicadores financeiros
- Elaboração de fluxos de caixa – construção de cenários e dimensionamento de riscos

VII. METODOLOGIA

1. A disciplina está organizada em quatro tópicos de conteúdo. Em cada uma delas o estudante terá à disposição um roteiro de estudo com respectivo cronograma na plataforma Moodle. A plataforma está organizada para ofertar os conteúdos obrigatórios (trabalhados nas aulas e complementares para aprofundamento dos estudantes interessados).
2. Cada Tópico é composto pela tríade teoria/aplicação/problematização. Isso será realizado por meio de momentos de apresentação de conceitos e subconceitos relativas ao Tópico, demonstração de possibilidades e limites de aplicação e exercícios de cálculo, análise e solução de problemas tendo em vista a abordagem sistêmica dos empreendimentos agropecuários.
3. Nos Tópicos II, III e IV serão realizados exercícios simulados de análise, planejamento e avaliação de estudos de modo a integrar abordagens teóricas às metodologias e técnicas criando condições de reflexão e problematização do conteúdo.
4. Estímulo à pesquisa e aprofundamento do conteúdo de cada tópico por meio da disponibilização de Materiais Complementares tais como: páginas URLs para acesso a softwares, planilhas e textos, vídeo aulas complementares, bibliografia utilizada no Tópico para acesso e/ou download, tabelas e planilhas para levantamento de dados, slides utilizados no curso, entre outros.
5. O registro de frequência a participação nas aulas. Será aprovado o estudante que obtiver nota igual ou superior a 6,0 e tiver frequência mínima de 75%.

VIII. AVALIAÇÃO

Serão realizadas quatro atividades avaliativas (uma por Tópico). A avaliação 2 e 3 serão realizadas em sala de aula com período adicional para envio, conforme detalhado no cronograma:

ATIVIDADE	CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO	PESO
1) Questões dirigidas	Compreensão de conteúdo	1,0
2) Diagnóstico Econômico Ecológico e plano operacional	Apropriação de conteúdo	3,0
3) Levantamento e análise de custos de produção	Precisão na contabilidade	3,0

4) Análise de viabilidade econômica	Capacidade de elaboração e proposição	3,0
A avaliação será realizada na perspectiva diagnóstica visando identificar, de forma processual e contínua, as potencialidades e dificuldades dos discentes com vista à superação de obstáculos relacionados ao ensino/aprendizagem. Para avaliar a aprendizagem utilizar-se-á a análise do desempenho na resolução de exercícios/questões e estudos de caso, capacidade analítica e propositiva sobre de apuração e análise de custos, da viabilidade econômica e de elaboração do planejamento das empreendimentos. Os/as estudantes terão um feedback de cada Atividade Avaliativa, visualizada na própria plataforma de Tarefas do Moodle e/ou no arquivo disponibilizado para atividade em no máximo uma semana após o prazo de entrega. Será ofertado espaços de interação assíncronas para esclarecimentos e dúvidas sobre a resolução de cada uma de suas atividades durante o período estabelecido para sua realização (Fórum e Chat) além de canal direto com o professor via email ou redes sociais.		

IX. CRONOGRAMA

DATA	ASSUNTO
Unidade 1: Introdução à Administração Rural, especificidades da produção agropecuária e tipos de empreendimentos rurais	
AULA 1 08/08/2023	1h: Apresentação do plano de ensino e acordos com a turma 2hs: Administração e gestão; Administração Rural e suas unidades de gestão
AULA 2 15/08/2023	3 h: Teorias da Administração Contemporâneas e suas influências na agropecuária
AULA 3 22/08/2023	2 hs: Especificidades da agropecuária 1 h: Gestão em empresas familiares
AULA 4 29/08/2023	1h: Particularidades da gestão em organizações rurais, Agronegócio e Empresa Rural, relações associativas, Cooperativas, Empreendimentos Rurais. 2h: Atividade Avaliativa 1: Questões dirigidas Realização da Atividade pelo estudante. Questionário (plataforma Moodle). Disponível: 28/08 Entrega em: 03/09
Unidade 2: A abordagem sistêmica aplicada a gestão de empreendimentos rurais	
AULA 5 05/09/2023	1h: Feedback da Atividade Avaliativa 2 – exame dos resultados 2h: Enfoque sistêmico e analítico na análise da produção agropecuária
AULA 6 12/09/2023	2hs: Metodologia de Diagnóstico Econômico Ecológico de Agroecossistemas 1 h: Indicadores de Análise – subsídios para o planejamento;
AULA 7 19/09/2023	1h: Apresentação da Atividade Avaliativa 2 2hs: Extraclasse: Atividade Avaliativa 2: Elaboração do Diagnóstico Econômico Ecológico Realização da Atividade pelo estudante. Acesso via Tarefa (plataforma Moodle). Disponível em: 19/09 Entrega em: 25/09
AULA 8 26/09/2023	2hs: Planejamento e controle da produção 1h: Atividade planejamento operacional de produção
Unidade 3: Gestão dos custos no setor agropecuário	
AULA 9 03/10/2023	1h: Teoria da Produção e dos Custos: relação entre tecnologia/produção/custo 2hs: Atividade sobre o ponto de maximização do rendimento econômico
AULA 10 10/10/2023	2 hs Metodologias de determinação do Custo Total e Operacional; composição – custos fixos, variáveis: Margem Bruta e Líquida, Lucro; Custo Unitário: aprendendo o passo a passo 1h: Atividade– classificação dos custos
AULA 11 17/10/2023	1h Métodos de cálculo da depreciação e aplicação; remuneração do trabalho e do capital; 2hs: Metodologia do Custo Operacional Total
AULA 12 24/10/2023	1h: Levantamento e acompanhamento dos custos de produção e empreendimentos rurais 2hs: Uso de sistemas, aplicativos e softwares para gestão dos custos
AULA 13 31/10/2023	3hs: Atividade Avaliativa 3: Elaboração de Custo de Produção Realização da atividadeS pelo estudante. Acesso via Tarefa (plataforma Moodle).

Unidade 4: Análise da rentabilidade econômica

AULA 14 07/11/2023	1h Feedback da Atividade Avaliativa 3, elementos de análise dos resultados
	2hs: Metodologias para aferir a viabilidade econômica de novos empreendimentos: análise do retorno do investimento
AULA 15 14/11/2023	1h: Aplicação da metodologia de análise de viabilidade econômica; passo a passo.
	2 hs: Atividade: análise de processamento de produto de origem animal
AULA 16 21/11/2023	1hs: Indicadores financeiros de análise de viabilidade: Valor Presente Líquido , Taxa Interna de Retorno, Payback, Payback Descontado
	2hs: Projeção de fluxo de caixa – cenários e dimensionamento de riscos – uso de planilha
AULA 17 28/11/2023	3hs: Atividade Avaliativa 4: Análise da viabilidade econômica – novo empreendimento Realização da Atividade pelo estudante em sala. Acesso via recurso Tarefa (plataforma Moodle). Disponível em: 28/11 Entrega em: 30/11
AULA 18 05/12/2023	3hs: Exame final de recuperação

X. BIBLIOGRAFIA**Básica:**

ARBAGE, A. **Fundamentos da Economia Rural**. 2ª Ed. Chapecó, Argos, 2012. Número de chamada: 338.43A664f 2.ed.rev. Total de exemplares: 8.(Seções disponibilizadas pelo professor)

BATALHA, M. O. **Gestão Agroindustrial**. 3ª Ed. São Paulo, vol 1. Ed. Atlas. 2013. Número da chamada: 338.45 G393 v2) Total de exemplares: 1. (Seções disponibilizadas pelo professor)

CHIAVENATO, I. **Introdução à Teoria Geral da Administração**. Vol 1. Rio de Janeiro: Campus, 2003. Número de chamada: 65.01 C532i. Total de exemplares: 12.(Seções disponibilizadas pelo professor)

SANTOS, G; MARION, J.; SEGATTI, S. **Administração de custos na agropecuária**. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2009. Número da chamada: 657A S237a 4.ed.. Total de exemplares: 1 (Seções disponibilizadas pelo professor)

Complementar:

AZEVEDO, A; ALVES, E; LACERDA, T. R. **Estudo da viabilidade econômica na agricultura familiar**. Cruz das Almas/BA, UFRB, 2018. Disponível em: <https://www1.ufrb.edu.br/editora/component/phocadownload/category/2-e-books?download=100:estudo-de-viabilidade-economica-na-agricultura-familiar> Acesso em 02 jun 22

BANDEIRA, L. F. F; SILVA, L. C. A; DEPONTI, C. M. **Contabilidade e gestão: abordagem para o desenvolvimento rural**. 1 Ed. Curitiba, Editora Appris, 2022. (Seções disponibilizadas pelo professor)

BORCHARDT, I. **Desenvolvimento de metodologia para elaboração de custos de produção das principais culturas exploradas em Santa Catarina**. Florianópolis: Instituto Cepa/SC, 2004. Disponível em: http://docweb.epagri.sc.gov.br/website_cepa/publicacoes/metodologia_custos_producao.pdf Acesso em 30 mai 22

CATTANI, D. A; HOLZMANN, L.,. **Gestão**. In: **Dicionário de trabalho e tecnologia**. 2ª Edição, Porto Alegre/RS. Ed. Zouk, 2011, p. 209-210 (Verbete disponibilizado pelo professor).

CONAB. **Custo de produção agrícola: metodologia da Conab**. Brasília, Conab, 2010. Disponível em: https://www.conab.gov.br/images/arquivos/informacoes_agricolas/metodologia_custo_producao.pdf. Acesso em 20 jun 22

CREPALDI, S. A. **Contabilidade rural: uma abordagem decisória** 3. ed. São Paulo: Atlas, 2005. Número da chamada: 657A C917c 6.ed.a. Total de exemplares: 3 (Seções disponibilizadas pelo professor)

HOFFMANN R. et all. **Administração da empresa agrícola**, 5 ed, São Paulo, Pioneira. 1992. Número da chamada: 631.1 A238 Total de exemplares 1 (Uso em material didático referenciado)

LEMES JÚNIOR, A. B. RIGO, C. M; CHEROBIN, A. C. M. Métodos de Avaliação de Projetos. In: _____. **Administração Financeira: princípios , métodos e técnicas**. 3ª Edição, Rio de Janeiro, Elsevier, 2010. p. 173-184(Seções disponibilizadas pelo professor)

LIMA, A. et all. **Administração da unidade de produção familiar, modalidade de trabalho com agricultores**. 3 ed. Ijuí/RS, Ed. Unijui. 2005 (Seções disponibilizadas pelo professor).

MARTINS, E. **Contabilidade dos custos: inclui ABC**. São Paulo, 9ª Edição, Editora Atlas, 2003. Disponível em: <https://docs.google.com/viewer?a=v&pid=sites&srcid=ZGVmYXVsdGRvbWFpbnc3VkyYTMwMDB8Z3g6MTI1NDg2ODM2OGEyMTkxMg>. Acesso em 12 ago 22.

MEGLIORINI, E. **Custos: Análise e Gestão**. 3ª Ed. São Paulo, Pearson Prentice Hall, 2012. (Seções disponibilizadas pelo professor).

MIELE, M et al. **Metodologia de base para o cálculo do custo de produção de Frango de corte: Versão 2**. Concórdia/SC. Documento nº 140, Embrapa Aves e Suínos, 2010. Disponível em: file:///C:/Users/Cristiano/Desktop/UFSC%202019_1/Adm%20para%20a%20Aquicultura_2019_1/Metodologia%20embrapa%20avicultura%20corte.pdf. Acesso em 30 jun 21

MINTZBERG, H. **Managing: desvendando o dia a dia da gestão**. (tradução: Francisco Araújo da Costa). Porto Alegre: Bookman, 2010. Número da chamada: 65.012.2 M667m. Total de exemplares: 1 (uso em material didático referenciado)

PETERSEN, P; SILVEIRA, L. M; FERNANDES, G; ALMEIDA, S. G. **Método de análise econômica ecológica de Agroecossistemas**, 1ª Ed. Rio de Janeiro, Articulação Nacional de Agroecologia, ASPTA, 2017, 246 p. Disponível em: <http://aspta.org.br/2015/05/25/metodo/>, Acesso em 12 ago 21.

RAMOS, P. Referencial teórico e analítico da agropecuária brasileira. In: _____ et all. **Dimensões do agronegócio brasileiro: políticas, instituições e perspectivas**. Brasília, MDA, 2007, p. 18-47 Número da chamada: 316.334.55 D582. Total de exemplares: 1, Disponível em: http://www.dominiopublico.gov.br/pesquisa/DetalheObraForm.do?select_action=&co_obra=84298, Acesso em 09 ago 20

REITER, J. M. W.; MONDARDO, M.; FERRARI, D. L.; MIOR, L. C.; MARCONDES, T. **O empreendedorismo de agregação de valor e as redes de cooperação da agricultura familiar de Santa Catarina 2016**. Florianópolis, SC: Epagri, 2019. 72 p. (Documentos, 289) Disponível em: http://docweb.epagri.sc.gov.br/website_cepa/publicacoes/Empreendimentos_agregacao_valor.pdf, Acesso em 01 ago 21.

SILVA, R. A. G. **Administração Rural: teoria e prática**. 3ª Edição, Curitiba, Ed. Juruá, 2013. (Seções disponibilizadas pelo professor)

SOUZA FILHO, H. M.; BATALHA, M. O (Orgs). **Gestão integrada da agricultura familiar**. São Carlos, Edufcar, 2005. Número da chamada: 331.101.264.22 G393. Total de exemplares: 1 (uso em material didático referenciado)

.....
Ass. do Professor

Aprovado na Reunião do Colegiado do Depto em ____/____/____

.....