



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA
CENTRO DE CIÊNCIAS AGRÁRIAS
DEPARTAMENTO DE ZOOTECNIA E DESENVOLVIMENTO
RURAL
PLANO DE ENSINO



SEMESTRE 2024/1

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA	CH teórica	CH prática	CH extensão	CH total
EXR 7608	Administração Rural 9ª fase	3	0	0	3

I. HORÁRIO

AULAS TEORICAS	AULAS PRATICAS
Terça-feira: 13h30min - 16h00min	

II. PROFESSOR(ES) MINISTRANTE(S):

Cristiano Desconsi Email: cristiano.desconsi@ufsc.br crdesconsi@gmail.com

III. PRÉ-REQUISITO(S):

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA
EXR 7606	Extensão Rural

IV. CURSO(S) PARA O(S) QUAL(IS) A DISCIPLINA É OFERECIDA

Curso de Zootecnia

V. EMENTA

Caracterização das unidades de produção agrícolas. Negócio agrícola e empresa rural. Teorias e custos da produção. Fatores que afetam os resultados econômicos. Métodos de planejamento das unidades de produção. Seleção e combinação de atividades. Análise da rentabilidade econômica. Projeto sistêmico e integrado de uso de uma propriedade agrícola

VI. OBJETIVOS

Geral: Desenvolver competências e capacidades teóricas e aplicadas em administração rural com ênfase nas atividades de produção animal, disponibilizando conhecimentos e técnicas de planejamento, análise da rentabilidade, programação de sistemas produtivos e suas combinações de modo a subsidiar o processo de tomada de decisão dos agricultores e empreendedores rurais.

Específicos:

- Compreender as definições introdutórias, fundamentos e conceitos da Administração Rural;
- Estudar as atividades produtivas pecuárias observando sua contextualização socioeconômica, concepção, planejamento e acompanhamento gerencial em distintas Unidades Agropecuárias;
- Examinar e refletir sobre a heterogeneidade das organizações rurais e sobre as particularidades das práticas de gestão que utilizam;
- Apresentar conceitos e metodologias de diagnóstico, planejamento e elaboração de projetos em Unidades Agropecuárias a partir do enfoque sistêmico;
- Aprender as principais abordagens e aplicações das teorias dos custos de produção bem como seus limites e possibilidades de aplicação no âmbito dos empreendimentos rurais;
- Introduzir os elementos de administração financeira, instrumentos, técnicas e aplicação, voltados para gerenciamento das atividades econômicas de produção animal;

Apresentar metodologias e instrumentos técnicos de levantamento e análise da viabilidade econômica de empreendimentos pecuários.

VII. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Unidade 1: Introdução à Administração Rural, especificidades da produção agropecuária e tipos de empreendimentos rurais

- Apresentação do plano de ensino e acordos com a turma; gestão e tomada de decisão – comportamento do/a gestor/a
- Gestão e tomada de decisão: o comportamento do/a gestor/a
- Particularidades das atividades agropecuárias
- Especificidades das organizações rurais, formas de administração e estruturas

Unidade 2: A abordagem sistêmica aplicada a gestão de empreendimentos rurais

- Enfoque sistêmico e analítico na análise da produção agropecuária
- Métodos de Diagnóstico Econômico Ecológico em Agroecossistemas
- Planejamento da produção – plano de atividades

Unidade 3: Gestão dos custos no setor pecuário

- Teoria da Produção e dos Custos: relação entre tecnologia/produção/custo
- Metodologias de determinação de custos: Custo Total e Operacional
- Depreciação; remuneração do trabalho e do capital
- Levantamento, cálculo e análise de custo de produção.

Unidade 4: Análise da rentabilidade econômica

- Metodologias para aferir a viabilidade econômica de novos empreendimentos: análise do retorno do investimento e do processamento e beneficiamento da produção animal
- Análise da viabilidade econômica e seus indicadores financeiros
- Elaboração de fluxos de caixa – construção de cenários e dimensionamento de riscos

VIII. METODOLOGIA DE ENSINO/ DESENVOLVIMENTO DO PROGRAMA

1. A disciplina está organizada em quatro Unidades de conteúdo. Em cada uma delas o estudante terá à disposição um roteiro de estudo com respectivo cronograma na plataforma Moodle. A plataforma está organizada para ofertar os conteúdos obrigatórios (trabalhados nas aulas e complementares para aprofundamento dos estudantes interessados).
2. Cada Unidade é composto pela tríade teoria/aplicação/problematização. Isso será realizado por meio de momentos de apresentação de conceitos e subconceitos relativas a Unidade, demonstração de possibilidades e limites de aplicação e exercícios de cálculo, análise e solução de problemas tendo em vista a abordagem sistêmica dos empreendimentos agropecuários.
3. Nas Unidades II, III e IV serão realizados exercícios simulados de análise, planejamento e avaliação de estudos de modo a integrar abordagens teóricas às metodologias e técnicas criando condições de reflexão e problematização do conteúdo.
4. Estímulo à pesquisa e aprofundamento do conteúdo de cada tópico por meio da disponibilização de Materiais Complementares tais como: páginas URLs para acesso a softwares, planilhas e textos, vídeo aulas complementares, bibliografia utilizada no Tópico para acesso e/ou download, tabelas e planilhas para levantamento de dados, slides utilizados no curso, entre outros.

O registro de frequência a participação nas aulas. Será aprovado o estudante que obtiver nota igual ou superior a 6,0 e tiver frequência mínima de 75%.

IX. METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO

Serão realizadas quatro atividades avaliativas (uma por Tópico). A avaliação 2 e 3 serão realizadas em sala de aula com período adicional para envio, conforme detalhado no cronograma:

ATIVIDADE	CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO	PESO
1) Questões dirigidas	Compreensão de conteúdo	1,0
2) Diagnóstico Econômico Ecológico e plano operacional	Apropriação de conteúdo	3,0
3) Levantamento e análise de custos de produção	Precisão na contabilidade	3,0
4) Análise de viabilidade econômica	Capacidade de elaboração e proposição	3,0

A avaliação será realizada na perspectiva diagnóstica visando identificar, de forma processual e contínua, as potencialidades e dificuldades dos discentes com vista à superação de obstáculos relacionados ao ensino/aprendizagem. Para avaliar a aprendizagem utilizar-se-á a análise do desempenho na resolução de exercícios/questões e estudos de caso, capacidade analítica e propositiva sobre de apuração e análise de custos, da viabilidade econômica e de elaboração do planejamento das empreendimentos. Os/as estudantes terão um feedback de cada Atividade Avaliativa, visualizada na própria plataforma de Tarefas do Moodle e/ou no arquivo disponibilizado para atividade em no máximo uma semana após o prazo de entrega. Será ofertado espaços de interação assíncronas para esclarecimentos e dúvidas sobre a resolução de cada uma de suas atividades durante o período estabelecido para sua realização (Fórum e Chat) além de canal direto com o professor via email ou redes sociais.

X. CRONOGRAMA DAS AULAS (TEÓRICAS E PRÁTICAS) E CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Data	CH Teórica	CH Prática	CH Extensão	Conteúdo Programático
------	------------	------------	-------------	-----------------------

Unidade 1: Introdução à Administração Rural, especificidades da produção agropecuária e tipos de empreendimentos rurais

Aula 1 12/03/2024	3	0	0	Apresentação do plano de ensino e acordos com a turma
				Administração e gestão; Administração Rural e suas unidades de gestão
Aula 2 19/03/2024	3	0	0	Teorias contemporâneas da administração e suas influências na agropecuária
				Especificidades das atividades agropecuárias
Aula 3 26/03/2024	3	0	0	Gestão em empreendimentos familiares
				Atividade Avaliativa 1: Questões dirigidas Questionário (plataforma Moodle). Disponível: 26/03 Entrega em: 01/04

Unidade 2: A abordagem sistêmica aplicada a gestão de empreendimentos rurais

Aula 4 02/04/2024	3	0	0	Enfoque sistêmico e analítico na análise da produção agropecuária
				Atividade – Análise do desempenho econômico – Valor Agregado e Renda
Aula 5 09/04/2024	3	0	0	Metodologia de Diagnóstico Econômico Ecológico de Agroecossistemas
				Uso do software do diagnóstico – apresentação e indicadores
Aula 6 16/04/2024	3	0	0	Atividade Avaliativa 2: Elaboração de Diagnóstico Econômico Ecológico
				Acesso via Tarefa (plataforma Moodle). Disponível em: 16/04 Entrega em: 22/04
Aula 7 23/04/2024	3	0	0	Indicadores de Resultado - Feedback Atividade Avaliativa 3
				Noções de planejamento
Aula 8 30/04/2024	3	0	0	Planejamento e controle da produção
				Atividade planejamento operacional de produção

Unidade 3: Gestão dos custos e resultado econômico das atividades pecuárias

Aula 9 07/05/2024	3	0	0	Teoria da Produção e dos custos
				Atividade – Ponto de maximização econômica
Aula 10 14/05/2024	3	0	0	Gestão dos custos e rendimento nos empreendimentos rurais – noções básicas
				Metodologia do Custo Operacional Total
Aula 11 21/05/2024	3	0	0	Passo a passo para acompanhamento e cálculo de custos de produção
				Cálculo da Depreciação e custo de oportunidade
Aula 12 28/05/2024	3	0	0	Estratégias de acompanhamento de custos em empreendimentos agropecuários
				Softwares e aplicativos para Gestão dos Custos, análise de resultados econômicos
Aula 13 04/06/2024	3	0	0	Atividade Avaliativa 3: Atividade Avaliativa 2: Elaboração de Custo de Produção
				Acesso via Tarefa (Moodle) . Sala de aula Disponível em: 04/06 Entrega em: 10/06

Unidade 4: Análise da viabilidade econômica no âmbito da gestão da Unidade Agropecuária

Aula 14 11/06/2024	3	0	0	Metodologia para aferir a viabilidade econômica de novos empreendimentos
				Indicadores: Margem de contribuição e ponto de nivelamento, Payback
Aula 15 18/06/2024	3	0	0	Cálculo de indicadores financeiros VPL, TIR, Payback descontado
Aula 16 25/06/2024	3	0	0	Atividade Avaliativa 4: Análise da viabilidade econômica – novo empreendimento Realização da Atividade pelo estudante em sala. Acesso via recurso Tarefa (plataforma Moodle).

				Disponível em: 25/06 Entrega em: 01/07
Aula 17 02/07/2024	3	0	0	Feedback Atividade Avaliativa 4
				Construção de fluxo de caixa (projeções)
Aula 18 09/07/2024	3	0	0	Exame de Recuperação

XI. BIBLIOGRAFIA BÁSICA (Leitura Obrigatória)

ARBAGE, A. **Fundamentos da Economia Rural**. 2ª Ed. Chapecó, Argos, 2012. Número de chamada: 338.43A664f 2.ed.rev. Total de exemplares: 8. (Seções disponibilizadas pelo professor)

BATALHA, M. O (Org). **Gestão Agroindustrial**. 3ª Ed. São Paulo, Ed. Atlas. 2013. Número da chamada: 338.45 G393 v2) Total de exemplares: 1. (Seções disponibilizadas pelo professor)

CHIAVENATO, I. **Introdução à Teoria Geral da Administração**. Vol 1.Rio de Janeiro: Campus, 2003. Número de chamada: 65.01 C532i. Total de exemplares: 12. (Seções disponibilizadas pelo professor)

SANTOS, G; MARION, J.; SEGATTI, S. **Administração de custos na agropecuária**. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2009. Número da chamada: 657A S237a 4.ed.. Total de exemplares: 1 (Seções disponibilizadas pelo professor)

XII. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

AZEVEDO, A; ALVES, E; LACERDA, T. R. **Estudo da viabilidade econômica na agricultura familiar**. Cruz das Almas/BA, UFRB, 2018. Disponível em: <https://www1.ufrb.edu.br/editora/component/phocadownload/category/2-e-books?download=100:estudo-de-viabilidade-economica-na-agricultura-familiar> Acesso em 02 jun 22

BANDEIRA, L. F. F; SILVA, L. C. A; DEPONTI. C. M. **Contabilidade e gestão: abordagem para o desenvolvimento rural**. 1 Ed. Curitiba, Editora Appris, 2022. (Seções disponibilizadas pelo professor)

BORCHARDT, I. **Desenvolvimento de metodologia para elaboração de custos de produção das principais culturas exploradas em Santa Catarina**. Florianópolis: InstitutoCepa/SC, 2004. Disponível em: http://docweb.epagri.sc.gov.br/website_cepa/publicacoes/metodologia_custos_producao.pdf Acesso em 30 mai 22

CATTANI, D. A; HOLZMANN, L,. **Gestão**. In: **Dicionário de trabalho e tecnologia**. 2ª Edição, Porto Alegre/RS. Ed. Zouk, 2011, p. 209-210 (Verbete disponibilizado pelo professor).

CONAB. **Custo de produção agrícola: metodologia da Conab**. Brasília, Conab, 2010. Disponível em: https://www.conab.gov.br/images/arquivos/informacoes_agricolas/metodologia_custo_producao.pdf. Acesso em 20 jun 22

CREPALDI, S. A. **Contabilidade rural: uma abordagem decisoria** 3. ed. São Paulo: Atlas, 2005. Número da chamada: 657A C917c 6.ed.a. Total de exemplares: 3 (Seções disponibilizadas pelo professor)

HOFFMANN R. et all. **Administração da empresa agrícola**, 5 ed, São Paulo, Pioneira. 1992. Número da chamada: 631.1 A238 Total de exemplares 1 (Usoem material didáticoreferenciado)

LEMES JÚNIOR, A. B. RIGO, C. M; CHEROBIN, A. C. M. Métodos de Avaliação de Projetos. In: _____. **Administração Financeira: princípios, métodos e técnicas**. 3ª Edição, Rio de Janeiro, Elsevier, 2010. p. 173-184(Seções disponibilizadas pelo professor)

LIMA, A. et all. **Administração da unidade de produção familiar, modalidade de trabalho com agricultores**. 3 ed. Ijuí/RS, Ed. Unijui. 2005 (Seções disponibilizadas pelo professor).

MARTINS, E. **Contabilidade dos custos: inclui ABC**. São Paulo, 9ª Edição, Editora Atlas, 2003. Disponível em: <https://docs.google.com/viewer?a=v&pid=sites&srcid=ZGVmYXVsdGRvbWVpbnxlc3VkYTMwMDB8Z3g6MTI1NDg2ODM2OGEyMTkxMg>. Acesso em 12 ago 22.

MEGLIORINI, E. **Custos: Análise e Gestão**. 3ª Ed. São Paulo, Pearson Prentice Hall, 2012. (Seções disponibilizadas pelo professor).

MIELE, M et al. **Metodologia de base para o cálculo do custo de produção de Frango de corte: Versão 2**. Concórdia/SC. Documento nº 140, Embrapa Aves e Suínos, 2010. Disponível em: file:///C:/Users/Cristiano/Desktop/UFSC%202019_1/Adm%20para%20a%20Aquicultura_2019_1/Metodologia%20embrapa%20a%20vicultura%20corte.pdf Acesso em 30 jun 21

MINTZBERG, H. **Managing: desvendando o dia a dia da gestão**. (tradução: Francisco Araújo da Costa). Porto Alegre: Bookman, 2010. Número da chamada: 65.012.2 M667m. Total de exemplares: 1 (usoem material didáticoreferenciado)

PETERSEN, P; SILVEIRA, L. M; FERNANDES, G;ALMEIDA, S. G. **Método de análise econômico ecológica de Agroecossistemas**, 1ª Ed. Rio de Janeiro, Articulação Nacional de Agroecologia, ASPTA, 2017, 246 p. Disponível em: <http://aspta.org.br/2015/05/25/metodo/>, Acessoem 12 ago 21.

RAMOS, P. Referencial teórico e analítico da agropecuária brasileira. In: _____ et all. **Dimensões do agronegócio brasileiro: políticas, instituições e perspectivas**. Brasília, MDA, 2007, p. 18-47 Número da chamada: 316.334.55 D582. Total de exemplares: 1, Disponível em: http://www.dominiopublico.gov.br/pesquisa/DetalheObraForm.do?select_action=&co_obra=84298, Acessoem 09 ago 20

REITER, J. M. W.; MONDARDO, M.; FERRARI, D. L.; MIOR, L. C.; MARCONDES, T. **Osempreendimentos de agregação de valor e as redes de cooperação da agricultura familiar de Santa Catarina 2016**. Florianópolis, SC: Epagri, 2019. 72 p. (Documentos, 289) Disponívelem: http://docweb.epagri.sc.gov.br/website_cepa/publicacoes/Empreendimentos_agregacao_valor.pdf, Acessoem 01 ago 21.

SILVA, R. A. G. **Administração Rural: teoria e prática**. 3ª Edição, Curitiba, Ed. Juruá, 2013. (Seções disponibilizadas pelo professor)

SOUZA FILHO, H. M.; BATALHA, M. O (Orgs). **Gestão integrada da agricultura familiar**. São Carlos, Edufcar, 2005. Número da chamada: 331.101.264.22 G393. Total de exemplares: 1(usoem material didáticoreferenciado)

XIII. BIBLIOGRAFIA DIGITAL