

		<b>UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA</b> <b>CENTRO DE CIÊNCIAS AGRÁRIAS</b> <b>DEPARTAMENTO DE ZOOTECNIA E DESENVOLVIMENTO</b> <b>RURAL</b> <b>PLANO DE ENSINO</b>			
<b>SEMESTRE 2025/1</b>					
<b>CÓDIGO</b>	<b>NOME DA DISCIPLINA</b>	<b>CH teórica</b>	<b>CH prática</b>	<b>CH extensão</b>	<b>CH total</b>
EXR 7608	Administração Rural 9ª fase	3	0	0	3
<b>I. HORÁRIO</b>					
<b>AULAS TEORICAS</b>			<b>AULAS PRATICAS</b>		
Terça-feira: 13h30min - 16h00min					
<b>II. PROFESSOR(ES) MINISTRANTE(S):</b>					
Cristiano Desconsi Email: <a href="mailto:cristiano.desconsi@ufsc.br">cristiano.desconsi@ufsc.br</a> <a href="mailto:crdesconsi@gmail.com">crdesconsi@gmail.com</a>					
<b>III. PRÉ-REQUISITO(S):</b>					
<b>CÓDIGO</b>	<b>NOME DA DISCIPLINA</b>				
EXR 7606	Extensão Rural (para o curso de Zootecnia)				
<b>IV. CURSO(S) PARA O(S) QUAL(IS) A DISCIPLINA É OFERECIDA</b>					
Curso de Zootecnia (obrigatória) Curso de Administração (Optativa)					
<b>V. EMENTA</b>					
Caracterização das unidades de produção agrícolas. Negócio agrícola e empresa rural. Teorias e custos da produção. Fatores que afetam os resultados econômicos. Métodos de planejamento das unidades de produção. Seleção e combinação de atividades. Análise da rentabilidade econômica. Projeto sistêmico e integrado de uso de uma propriedade agrícola					
<b>VI. OBJETIVOS</b>					
<b>Geral:</b> Desenvolver competências e capacidades teóricas e aplicadas em administração rural com ênfase nas atividades de produção animal, disponibilizando conhecimentos e técnicas de planejamento, análise da rentabilidade, programação de sistemas produtivos e suas combinações de modo a subsidiar o processo de tomada de decisão dos agricultores e empreendedores rurais.					
<b>Específicos:</b>					
<ul style="list-style-type: none"><li>• Compreender as definições introdutórias, fundamentos e conceitos da Administração Rural;</li><li>• Estudar as atividades produtivas pecuárias observando sua contextualização socioeconômica, concepção, planejamento e acompanhamento gerencial em distintas Unidades Agropecuárias;</li><li>• Examinar e refletir sobre a heterogeneidade das organizações rurais e sobre as particularidades das práticas de gestão que utilizam;</li><li>• Apresentar conceitos e metodologias de diagnóstico, planejamento e elaboração de projetos em Unidades Agropecuárias a partir do enfoque sistêmico;</li><li>• Aprender as principais abordagens e aplicações das teorias dos custos de produção bem como seus limites e possibilidades de aplicação no âmbito dos empreendimentos rurais;</li><li>• Introduzir os elementos de administração financeira, instrumentos, técnicas e aplicação, voltados para gerenciamento das atividades econômicas de produção animal;</li></ul>					
Apresentar metodologias e instrumentos técnicos de levantamento e análise da viabilidade econômica de empreendimentos pecuários.					
<b>VII. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO</b>					
<b>Unidade 1: Introdução à Administração Rural, especificidades da produção agropecuária e tipos de empreendimentos rurais</b>					
<ul style="list-style-type: none"><li>- Apresentação do plano de ensino e acordos com a turma; gestão e tomada de decisão – comportamento do/a gestor/a</li><li>- Gestão e tomada de decisão: o comportamento do/a gestor/a</li><li>- Particularidades das atividades agropecuárias</li><li>- Especificidades das organizações rurais, formas de administração e estruturas</li></ul>					

**Unidade 2: Gestão dos custos no setor pecuário**

- Teoria da Produção e dos Custos: relação entre tecnologia/produção/custo
- Metodologias de determinação de custos: Custo Total e Operacional
- Depreciação; remuneração do trabalho e do capital
- Levantamento, cálculo e análise de custo de produção.

**Unidade 3: Análise da rentabilidade econômica**

- Metodologias para aferir a viabilidade econômica de novos empreendimentos: análise do retorno do investimento e do processamento e beneficiamento da produção animal
- Análise da viabilidade econômica e seus indicadores financeiros
- Elaboração de fluxos de caixa – construção de cenários e dimensionamento de riscos

**Unidade 4: A abordagem sistêmica aplicada a gestão de empreendimentos rurais**

- Enfoque sistêmico e analítico na análise da produção agropecuária
- Métodos de Diagnóstico Econômico Ecológico em Agroecossistemas
- Planejamento da produção – plano de atividades

**VIII. METODOLOGIA DE ENSINO/ DESENVOLVIMENTO DO PROGRAMA**

1. A disciplina está organizada em quatro Unidades de conteúdo. Em cada uma delas o estudante terá à disposição um roteiro de estudo com respectivo cronograma na plataforma Moodle. A plataforma está organizada para ofertar os conteúdos obrigatórios (trabalhados nas aulas e complementares para aprofundamento dos estudantes interessados).
2. Cada Unidade é composto pela tríade teoria/aplicação/problematização. Isso será realizado por meio de momentos de apresentação de conceitos e subconceitos relativas a Unidade, em contraponto com as possibilidades e limites de aplicação e exercícios de cálculo, análise e solução de problemas tendo em vista a abordagem sistêmica dos empreendimentos agropecuários.
3. Nas Unidades II, III e IV serão realizados exercícios simulados de análise, planejamento e avaliação de estudos de modo a integrar abordagens teóricas às metodologias e técnicas criando condições de reflexão e problematização do conteúdo.
4. Estímulo à pesquisa e aprofundamento do conteúdo de cada tópico por meio da disponibilização de Materiais Complementares tais como: páginas URLs para acesso a softwares, planilhas e textos, vídeo aulas complementares, bibliografia utilizada na Unidade para acesso e/ou download, tabelas e planilhas para levantamento de dados, slides utilizados no curso, entre outros.

O registro de frequência a participação nas aulas. Será aprovado o estudante que obtiver nota igual ou superior a 6,0 e tiver frequência mínima de 75%.

**IX. METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO**

Serão realizadas quatro atividades avaliativas (uma por Tópico). A avaliação 2 e 3 serão realizadas em sala de aula com período adicional para envio, conforme detalhado no cronograma:

ATIVIDADE	CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO	PESO
1) Questões dirigidas	Compreensão de conteúdo	1,0
2) Levantamento e análise de custos de produção	Precisão na contabilidade	3,0
3) Análise de viabilidade econômica	Capacidade de elaboração e proposição	3,0
4) Plano operacional	Apropriação de conteúdo	3,0

A avaliação será realizada na perspectiva diagnóstica visando identificar, de forma processual e contínua, as potencialidades e dificuldades dos discentes com vista à superação de obstáculos relacionados ao ensino/aprendizagem. Para avaliar a aprendizagem utilizar-se-á a análise do desempenho na resolução de exercícios/questões e estudos de caso, capacidade analítica e propositiva sobre de apuração e análise de custos, da viabilidade econômica e de elaboração do planejamento das empreendimentos. Os/as estudantes terão um feedback de cada Atividade Avaliativa, visualizada na própria plataforma de Tarefas do Moodle e/ou no arquivo disponibilizado para atividade em no máximo uma semana após o prazo de entrega. Será ofertado espaços de interação para esclarecimentos e dúvidas sobre a resolução de cada uma de suas atividades durante o período estabelecido para sua realização (Fórum Chat) além de canal direto com o professor via email ou redes sociais.

**X. CRONOGRAMA DAS AULAS (TEÓRICAS E PRÁTICAS) E CONTEÚDO PROGRAMÁTICO**

Data	CH Teórica	CH Prática	CH Extensão	Conteúdo Programático
------	------------	------------	-------------	-----------------------

**Unidade 1: Introdução à Administração Rural, especificidades da produção agropecuária e tipos de empreendimentos rurais**

Aula 1 11/03/2025	3	0	0	Apresentação do plano de ensino e acordos com a turma Administração e gestão; Administração Rural e suas unidades de gestão
Aula 2 18/03/2025	3	0	0	Teorias contemporâneas da administração e suas influências na agropecuária Especificidades das atividades agropecuárias
Aula 3 25/03/2025	3	0	0	Gestão em empreendimentos familiares <b>Atividade Avaliativa 1: Questões dirigidas</b> Questionário (plataforma Moodle). <b>Disponível: 25/03 Entrega em: 27/03</b>
<b>Unidade 2: Gestão dos custos e resultado econômico em atividades pecuárias</b>				
Aula 4 01/04/2025	3	0	0	Teoria da Produção e dos custos Atividade – Ponto de maximização econômica
Aula 5 08/04/2025	3	0	0	Gestão dos custos e rendimento nos empreendimentos rurais – noções básicas Metodologia do Custo Operacional Total
Aula 6 15/04/2025	3	0	0	Passo a passo para acompanhamento e cálculo de custos de produção Cálculo da Depreciação e custo de oportunidade
Aula 7 22/04/2025	3	0	0	Estratégias de acompanhamento de custos em empreendimentos agropecuários Softwares e aplicativos para Gestão dos Custos, análise de resultados econômicos
Aula 8 29/04/2025	3	0	0	<b>Atividade Avaliativa 2: Elaboração de Custo de Produção</b> Acesso via Tarefa (Moodle) . Sala de aula <b>Disponível em: 29/04 Entrega em: 05/05</b>
<b>Unidade 3: Análise da viabilidade econômica no âmbito da gestão da Unidade Agropecuária</b>				
Aula 9 06/05/2025	3	0	0	Metodologia para aferir a viabilidade econômica de novos empreendimentos Indicadores: Margem de contribuição e ponto de nivelamento, Payback
Aula 10 13/05/2025	3	0	0	Semana Acadêmica do Curso de Zootecnia
Aula 11 20/05/2025	3	0	0	Atividade Viabilidade econômica – modelo básico
Aula 12 27/05/2025	3	0	0	Cálculo de indicadores financeiros VPL, TIR, Payback descontado
Aula 13 03/06/2025	3	0	0	<b>Atividade Avaliativa 3: Análise da viabilidade econômica – novo empreendimento</b> Realização da Atividade pelo estudante em sala. Acesso via recurso Tarefa (plataforma Moodle). Realização em sala de aula <b>Disponível em: 03/06 Entrega em: 07/06</b>
<b>Unidade 4: A abordagem sistêmica aplicada a gestão de empreendimentos rurais</b>				
Aula 14 10/06/2025	3	0	0	Enfoque sistêmico e analítico na análise da produção agropecuária Atividade – Análise do desempenho econômico – Valor Agregado e Renda
Aula 15 17/06/2025	3	0	0	Metodologia do diagnóstico econômico ecológico Uso de planilha
Aula 16 24/06/2025	3	0	0	Noções de planejamento Planejamento e controle da produção
Aula 17 01/07/2025	3	0	0	<b>Atividade Avaliativa 4: Elaboração de Plano Operacional</b> Acesso via Tarefa (plataforma Moodle). Realizado em sala de aula

				Disponível em: 01/07 Entrega em: 01/07
Aula 18 08/07/2025	3	0	0	Exame de Recuperação

## XI. BIBLIOGRAFIA BÁSICA (Leitura Obrigatória)

ARBAGE, A. **Fundamentos da Economia Rural**. 2ª Ed. Chapecó, Argos, 2012. Número de chamada: 338.43A664f 2.ed.rev. Total de exemplares: 8. (Seções disponibilizadas pelo professor)

BATALHA, M. O (Org). **Gestão Agroindustrial**. 3ª Ed. São Paulo, Ed. Atlas. 2013. Número da chamada: 338.45 G393 v2) Total de exemplares: 1. (Seções disponibilizadas pelo professor)

CHIAVENATO, I. **Introdução à Teoria Geral da Administração**. Vol 1. Rio de Janeiro: Campus, 2003. Número de chamada: 65.01 C532i. Total de exemplares: 12. (Seções disponibilizadas pelo professor)

SANTOS, G; MARION, J.; SEGATTI, S. **Administração de custos na agropecuária**. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2009. Número da chamada: 657A S237a 4.ed.. Total de exemplares: 1 (Seções disponibilizadas pelo professor)

## XII. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

AZEVEDO, A; ALVES, E; LACERDA, T. R. **Estudo da viabilidade econômica na agricultura familiar**. Cruz das Almas/BA, UFRB, 2018. Disponível em: <https://www1.ufrb.edu.br/editora/component/phocadownload/category/2-e-books?download=100:estudo-de-viabilidade-economica-na-agricultura-familiar> Acesso em 02 jun 22

BANDEIRA, L. F. F; SILVA, L. C. A; DEPONTI, C. M. **Contabilidade e gestão: abordagem para o desenvolvimento rural**. 1 Ed. Curitiba, Editora Appris, 2022. (Seções disponibilizadas pelo professor)

BORCHARDT, I. **Desenvolvimento de metodologia para elaboração de custos de produção das principais culturas exploradas em Santa Catarina**. Florianópolis: Instituto Cepa/SC, 2004. Disponível em: [http://docweb.epagri.sc.gov.br/website\\_cepa/publicacoes/metodologia\\_custos\\_producao.pdf](http://docweb.epagri.sc.gov.br/website_cepa/publicacoes/metodologia_custos_producao.pdf) Acesso em 30 mai 22

CATTANI, D. A; HOLZMANN, L., **Gestão**. In: **Dicionário de trabalho e tecnologia**. 2ª Edição, Porto Alegre/RS. Ed. Zouk, 2011, p. 209-210 (Verbete disponibilizado pelo professor).

CONAB. **Custo de produção agrícola: metodologia da Conab**. Brasília, Conab, 2010. Disponível em: [https://www.conab.gov.br/images/arquivos/informacoes\\_agricolas/metodologia\\_custo\\_producao.pdf](https://www.conab.gov.br/images/arquivos/informacoes_agricolas/metodologia_custo_producao.pdf) Acesso em 20 jun 22

CREPALDI, S. A. **Contabilidade rural: uma abordagem decisória** 3. ed. São Paulo: Atlas, 2005. Número da chamada: 657A C917c 6.ed.a. Total de exemplares: 3 (Seções disponibilizadas pelo professor)

HOFFMANN R. et all. **Administração da empresa agrícola**, 5 ed, São Paulo, Pioneira. 1992. Número da chamada: 631.1 A238 Total de exemplares 1 (Usoem material didático referenciado)

LEMES JÚNIOR, A. B. RIGO, C. M; CHEROBIN, A. C. M. Métodos de Avaliação de Projetos. In: \_\_\_\_\_. **Administração Financeira: princípios, métodos e técnicas**. 3ª Edição, Rio de Janeiro, Elsevier, 2010. p. 173-184 (Seções disponibilizadas pelo professor)

LIMA, A. et all. **Administração da unidade de produção familiar, modalidade de trabalho com agricultores**. 3 ed. Ijuí/RS, Ed. Unijui. 2005 (Seções disponibilizadas pelo professor).

MARTINS, E. **Contabilidade dos custos: inclui ABC**. São Paulo, 9ª Edição, Editora Atlas, 2003. Disponível em: <https://docs.google.com/viewer?a=v&pid=sites&srcid=ZGVmYXVsdGRvbWVpbXlc3VkYTMwMDB8Z3g6MTI1NDg2ODM2OGEvMTkxMg>. Acesso em 12 ago 22.

MEGLIORINI, E. **Custos: Análise e Gestão**. 3ª Ed. São Paulo, Pearson Prentice Hall, 2012. (Seções disponibilizadas pelo professor).

MIELE, M et al. **Metodologia de base para o cálculo do custo de produção de Frango de corte: Versão 2**. Concórdia/SC. Documento nº 140, Embrapa Aves e Suínos, 2010. Disponível em: [file:///C:/Users/Cristiano/Desktop/UFSC%202019\\_1/Adm%20para%20a%20Aquicultura\\_2019\\_1/Metodologia%20embrapa%20avicultura%20corte.pdf](file:///C:/Users/Cristiano/Desktop/UFSC%202019_1/Adm%20para%20a%20Aquicultura_2019_1/Metodologia%20embrapa%20avicultura%20corte.pdf) Acesso em 30 jun 21

MINTZBERG, H. **Managing: desvendando o dia a dia da gestão**. (tradução: Francisco Araújo da Costa). Porto Alegre: Bookman, 2010. Número da chamada: 65.012.2 M667m. Total de exemplares: 1 (usoem material didático referenciado)

PETERSEN, P; SILVEIRA, L. M; FERNANDES, G; ALMEIDA, S. G. **Método de análise econômico ecológica de Agroecossistemas**, 1ª Ed. Rio de Janeiro, Articulação Nacional de Agroecologia, ASPTA, 2017, 246 p. Disponível em: <http://aspta.org.br/2015/05/25/metodo/>, Acesso em 12 ago 21.

RAMOS, P. Referencial teórico e analítico da agropecuária brasileira. In: \_\_\_\_\_. et all. **Dimensões do agronegócio brasileiro: políticas, instituições e perspectivas**. Brasília, MDA, 2007, p. 18-47 Número da chamada: 316.334.55 D582. Total de exemplares: 1,

Disponível em: [http://www.dominiopublico.gov.br/pesquisa/DetalheObraForm.do?select\\_action=&co\\_obra=84298](http://www.dominiopublico.gov.br/pesquisa/DetalheObraForm.do?select_action=&co_obra=84298), Acesso em 09 ago 20

REITER, J. M. W.; MONDARDO, M.; FERRARI, D. L.; MIOR, L. C.; MARCONDES, T. **O empreendimento de agregação de valor e as redes de cooperação da agricultura familiar de Santa Catarina 2016**. Florianópolis, SC: Epagri, 2019. 72 p. (Documentos, 289) Disponível em: [http://docweb.epagri.sc.gov.br/website\\_cepa/publicacoes/empreendimentos\\_agregacao\\_valor.pdf](http://docweb.epagri.sc.gov.br/website_cepa/publicacoes/empreendimentos_agregacao_valor.pdf), Acesso em 01 ago 21.

SILVA, R. A. G. **Administração Rural: teoria e prática**. 3ª Edição, Curitiba, Ed. Juruá, 2013. (Seções disponibilizadas pelo professor)

SOUZA FILHO, H. M.; BATALHA, M. O (Orgs). **Gestão integrada da agricultura familiar**. São Carlos, Edufcar, 2005. Número da chamada: 331.101.264.22 G393. Total de exemplares: 1 (uso em material didático referenciado)

### **XIII. BIBLIOGRAFIA DIGITAL**